

**PHILIP MORRIS OPERATIONS A.D., NIŠ**

**IZVEŠTAJI O NAKNADAMA ČLANOVIMA  
ODBORA DIREKTORA ZA 2024. GODINU**

**PHILIP MORRIS OPERATIONS A.D., NIŠ**

**Izveštaji o naknadama članovima odbora direktora za 2024. godinu**

---

**Sadržaj**

Izveštaj nezavisnog revizora

1 - 3

Izveštaji

## Izveštaj nezavisnog revizora o angažovanju na osnovu kojeg se pruža uveravanje u pogledu Izveštaja o naknadama

Generalnoj skupštini akcionara i Odboru direktora društva Philip Morris Operations a.d., Niš.

---

### Uvod

Angažovani smo od strane Odbora direktora društva Philip Morris Operations a.d., Niš (u daljem tekstu „Društvo“) da izvedemo Angažovanje na osnovu kojeg se pruža razumno uveravanje sa ciljem verifikovanja potpunosti i usklađenosti priloženog Izveštaja o naknadama za godinu završenu na dan 31. decembra 2024. godine (u daljem tekstu „Izveštaj o naknadama“) sa važećim zahtevima.

---

### Predmetno pitanje i kriterijumi koji se primenjuju

Odbor direktora je sačinio Izveštaj o naknadama s ciljem usklađivanja poslovanja sa zahtevima iz člana 463b Zakona o privrednim društvima (u daljem tekstu „Zakon o privrednim društvima“) koji se odnose na dužnosti i obaveze Odbora direktora u pogledu sačinjavanja jasnog, sveobuhvatnog i razumljivog izveštaja o naknadama koje je društvo ili sa njim povezano pravno lice koje posluje u okviru iste grupe društava isplatilo ili se obavezalo da isplati svakom pojedinom sadašnjem i bivšem članu Odbora direktora, odnosno Nadzornog odbora.

Zahtevi iz prethodne rečenice utvrđuju osnov za sačinjavanje Izveštaja o naknadama (u daljem tekstu „Osnov za sastavljanje Izveštaja o naknadama“) i, prema našem mišljenju, sadrže odgovarajuće kriterijume za formiranje zaključka na osnovu kojeg se pruža razumno uveravanje.

U skladu sa zahtevima iz člana 463b Zakona o privrednim društvima, revizor koji vrši reviziju godišnjih finansijskih izveštaja društva dužan je da izvrši reviziju Izveštaja o naknadama i da o tome sačini izveštaj koji sadrži mišljenje da li Izveštaj o naknadama sadrži sve podatke iz st. 2. i 3. ovog člana. Izveštaj revizora dostavlja se Generalnoj skupštini akcionara uz Izveštaj o naknadama. Ovaj izveštaj je pripremljen za potrebe pružanja pomoći Društvu da ispuni pomenute zahteve.

---

### Odgovornost Odbora direktora

Odbor direktora je odgovoran za sastavljanje Izveštaja o naknadama i njegovu potpunost. Odbor direktora je odgovoran za odabir i primenu odgovarajućih metoda za pripremu finansijskih podataka i nefinansijskih informacija, kao i za dizajn, implementaciju i održavanje sistema internih kontrola i procesa, kao i računovodstvenih evidencija potrebnih da bi se omogućila priprema Izveštaja o naknadama koji ne sadrži materijalno značajna pogrešna prikazivanja i koji je u skladu sa važećim zahtevima.

---

### Naša odgovornost

Naša odgovornost je bila da izvršimo procenu tačnosti i potpunosti informacija iskazanih u priloženom Izveštaju o naknadama, kao i njihovu usklađenost sa važećim zahtevima te da na osnovu prikupljenih dokaza izvedemo nezavisni zaključak na osnovu kojeg se pruža razumno uveravanje.

Angažovanje smo sprovedi u skladu sa Međunarodnim standardom za angažovanja na osnovu kojih se pruža uveravanje 3000 (Revidiran) - „Angažovanja na osnovu kojih se pruža uveravanje, a koja ne spadaju u reviziju ili pregled finansijskih izveštaja“ („ISAE 3000 (R)“). Ovaj standard zahteva da se pridržavamo etičkih zahteva, planiramo i sprovodimo postupke sa ciljem da steknemo razumno uveravanje da je Izveštaj o naknadama u svim materijalno značajnim aspektima pripremljen u skladu sa važećim zahtevima.

Pojam razumno uveravanje označava visok stepen uveravanja ali ne predstavlja garanciju da će se uslugom koja se obavlja u skladu sa ISAE 3000 (R) uvek otkriti materijalno značajno pogrešno prikazivanje (postojanje značajne neusklađenost sa zahtevima).

---

### Upravljanje kvalitetom i profesionalna etika

Naša kompanija primenjuje Međunarodni standard kontrole kvaliteta 1 koji zahteva od kompanije da dizajnira, sprovede i upravlja sistemom kontrole kvaliteta, a to se odnosi i na politike i procedure u pogledu usklađenosti poslovanja sa etičkim zahtevima, profesionalnim standardima i važećim zakonskim i regulatornim zahtevima.

Usaglašeni smo sa zahtevima vezanim za nezavisnost, kao i drugim etičkim zahtevima Međunarodnog Kodeksa Etike za Profesionalne Računovođe (uključujući Međunarodne Standarde Nezavisnosti) izdatog od strane Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe koji se zasniva na poštovanju osnovnih načela kao što su integritet, objektivnost, stručnost i postupanje sa dužnom pažnjom, poštovanje poverljivosti i profesionalno ponašanje.

---

### Pregled obavljenog posla

Naše postupke smo planirali i obavili sa ciljem da steknemo razumno uveravanje da je Izveštaj o naknadama pripremljen u svim materijalno značajnim aspektima u skladu sa važećim zahtevima, da je potpun te da ne sadrži materijalno značajna pogrešna prikazivanja niti propuste. Našim procedurama obuhvaćeno je sledeće:

- Analiza Izveštaja o naknadama i upoređivanje informacija u njemu sadržanih sa važećim zahtevima;
- Analiza odluka Generalne skupštine akcionara Društva u vezi sa politikom nagrađivanja članova Odbora direktora, kao i svih dodatnih odluka Odbora direktora i ostalih dokumenata kojima se uređuje politika o naknadama koja podleže obavezi obelodanjivanja u Izveštaju o naknadama;
- Razumevanje procedura usvojenih od strane Odbora direktora kako bi bili ispunjeni zahtevi u pogledu sačinjavanja Izveštaja o naknadama te razumevanje relevantnih procedura sistema internih kontrola u meri u kojoj je potrebno da se proceni rizik od materijalno značajnog pogrešnog prikazivanja u Izveštaju o naknadama, odnosno propusta u obelodanjivanju materijalno značajne informacije;
- Utvrđivanje spiska lica za koje postoji obaveza obelodanjivanja podataka u Izveštaju o naknadama, i to poređenjem korporativnih dokumenata i proveravanjem (putem traženja informacija od lica odgovornih za sastavljanje izveštaja, kao i direktno od lica za koja postoji obaveza obelodanjivanja podataka, onda kada smo smatrali da je prikladno) da su sve informacije koje su obuhvaćene kriterijuma propisanim za sastavljanje Izveštaja o naknadama obelodanjene u Izveštaju o naknadama;
- Usaglašavanje finansijskih podataka o naknadama koji su iskazani u Izveštaju o naknadama sa podacima u poslovnim knjigama Društva i relevantnim izvornim dokumentima, kada smo smatrali da je potrebno da se proceni usklađenosti Izveštaja o naknadama sa važećom regulativnom;

- Usaglašavanje nefinansijskih informacija sa relevantnim izvornim dokumentima kako bismo proverili da su nefinansijske informacije za koje se zahteva obelodanjivanje u Izveštaju o naknadama tačne i potpune, odnosno da iz njih nisu izostavljene materijalne činjenice, kada smo smatrali da je potrebno da se utvrdi potpunost Izveštaja o naknadama u odnosu na važeću regulativu;

Izveštaj o naknadama nije bio predmet revizije kao što je opisano u Međunarodnim standardima revizije. Tokom sprovođenja postupaka na osnovu kojih se pruža uveravanje, mi nismo vršili reviziju niti pregled istorijskih finansijskih informacija koji su bili korišćeni prilikom sačinjavanja Izveštaja o naknadama te stoga ne prihvatamo bilo kakvu odgovornost za izdavanje ili ažuriranje bilo kakvih izveštaja, odnosno mišljenja o istorijskim finansijskim informacijama Društva.

Verujemo da je dokaz koji smo pribavili dovoljan i adekvatan kao osnov za donošenje zaključka.

---

### Zaključak

Prema našem mišljenju, Izveštaj o naknadama je potpun i u svim materijalno značajnim aspektima u skladu sa važećim zahtevima sadržanim u odeljku koji nosi naslov „Osnov za sastavljanje Izveštaja o naknadama“.

---

### Ograničenje raspolaganja Izveštajem

Ovaj izveštaj je sačinila kompanija PricewaterhouseCoopers d.o.o. za potrebe Generalne skupštine akcionara i Odbora direktora Društva. Izveštaj je namenjen isključivo za svrhe navedene u odeljku „Predmetno pitanje i kriterijumi koji se primenjuju“ te se u druge svrhe ne može se koristiti.

U vezi sa ovim Izveštajem, PricewaterhouseCoopers d.o.o. ne prihvata nijednu odgovornost proizašlu iz ugovornih ili vanugovornih veza i odnosa (uključujući odgovornost za štetu iz nehata) sa subjektima koji nisu Društvo u kontekstu ovog Izveštaja. Navedeno nas ne oslobađa odgovornosti u slučajevima gde je takvo oslobađanje isključeno zakonom.

Odbor direktora je odgovoran za objavljivanje Izveštaja o naknadama na internet stranici Društva i za to da Izveštaj o naknadama bude besplatno javno dostupan najmanje deset godina nakon sednice Generalne skupštine akcionara na kojoj je usvojena rezolucija koja sadrži ocenu Izveštaja o naknadama, kao i za pouzdanost informacija objavljenih na internet stranici Društva. Obim našeg angažovanja isključuje svaku procenu pomenutih pitanja. Shodno tome, mi ne prihvatamo odgovornost za eventualnu izmenu informacija koje su predmet naše procene, odnosno za razlike, ukoliko postoje, između informacija koje su obuhvaćene našim izveštajem i onih koje su objavljene na internet stranici Društva.



Biljana Bogovac  
Licencirani ovlašćeni revizor

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Beograd

Beograd, 03. april 2025. godine



Na osnovu člana 40 Statuta Philip Morris Operations a.d. Niš, člana 463b Zakona o privrednim društvima, kao i člana 5. Politike naknada članovima odbora direktora, Odbor direktora dana 26 marta 2025. godine utvrđuje sledeći

## IZVEŠTAJ O NAKNADAMA ČLANOVIMA ODBORA DIREKTORA ZA 2024. GODINU

### 1. UVODNE ODREDBE

Ovaj Izveštaj o naknadama članovima Odbora direktora javnog akcionarskog društva Philip Morris Operations a.d. Niš („*Društvo*“) sačinjen je od strane Odbora direktora Društva, shodno članu 5. Politike o naknadama Društva od 20. maja 2022. godine („*Politika naknada*“), koja je objavljena i javno dostupna na internet stranici Društva.

Odbor direktora („*Odbor*“) je, kao organ upravljanja i rukovođenja Društvom, od izuzetnog značaja za podsticanje dugoročnog uspeha u poslovanju Društva pa je Politika naknada i ustanovljena u skladu sa dugoročnim ciljevima Društva, odnosno u skladu sa njegovom poslovnom strategijom i drugim vrednostima Društva.

Shodno važećim internim aktima Društva<sup>1</sup>, Odbor direktora Društva čini 5 (pet) članova - direktora, od kojih su 2 (dva) člana izvršni direktori („*Izvršni direktori*“) koji su zaposleni u Društvu, a dodatno mogu biti i zaposleni u društvu Philip Morris Services d.o.o. Beograd („*PMSE*“) i/ili kod stranih društava koje Philip Morris International (PMI) kontroliše („*PMI Grupa*“) a 3 (tri) člana su neizvršni direktori Društva („*Neizvršni direktori*“), koji nisu zaposleni u Društvu ali mogu biti zaposleni u PMSE-u ili u drugom društvu PMI Grupe. Dodatno, najmanje jedan neizvršni direktor je istovremeno i nezavisan od Društva („*Nezavisni direktor*“).

### 2. PREGLED ISPLAĆENIH NAKNADA

Sve naknade navedene u Politici naknada članovi Odbora direktora, osim Nezavisnog direktora, ostvaruju po osnovu njihovog radno-pravnog statusa u skladu sa njihovim ugovorima o radu, primenljivim opštim aktima i smernicama njihovih poslodavaca u okviru PMI Grupe. Ove naknade, pod odgovarajućim uslovima utvrđenim pomenutim opštim aktima, mogu ostvariti i drugi zaposleni.

Shodno navedenom, Izvršni direktori i Neizvršni direktori, osim Nezavisnog direktora, ne primaju bilo kakvu posebnu naknadu za rad, odnosno obavljanje poslova u Odboru direktora.

Prilikom isplate bilo kog dela naknada članovima Odbora direktora tokom prethodne 2024. godine, Društvo nije odstupilo od važeće Politike naknada.

<sup>1</sup> Interni akti Društva uključuju ali se ne ograničavaju na (i) Osnivački akt Društva od 21. juna 2012. godine, (ii) Statut Društva od 21. juna 2012. godine, (iii) Kodeks korporativnog upravljanja od 21. decembra 2012. godine.



U nastavku je, u svemu u skladu sa odredbama člana 463b Zakona o privrednim društvima i Politikom naknada, dat pregled naknada koje je Društvo isplatilo članovima Odbora direktora tokom 2024. godine.

| <i>Aleksandar Jakovljević</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tip naknade (iz člana 463b ZPD-a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Podatak za odnosnog člana Odbora direktora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Svi fiksni i varijabilni delovi naknade (uključujući sve bonuse i druge beneficije u bilo kom obliku), kao i procenat udela tih delova naknade u ukupnoj naknadi, objašnjenje kako su usklađeni sa važećom politikom naknada, uključujući i način na koji doprinose poslovnoj strategiji, dugoročnom razvoju i održivosti Društva i kako su se primenjivala merila uspešnosti</i>                                         | <p>Fiksni deo naknade člana Odbora Direktora Društva je iznosio ukupno 1.908.430 RSD i sastojao se od zarade. Fiksni deo naknade je iznosio 100% ukupne naknade člana Odbora direktora Društva.</p> <p>Direktor Društva je imao prava na korišćenje službenog telefona i Ipad uređaja u skladu sa procedurama Društva.</p> <p>Naknade Direktor su usklađene sa Politikom naknada i srazmerne su njegovom radno-pravnom angažovanju u Društvu. Naknade uključuju i povećanje zarade po osnovu rezultata rada, te samim tim doprinose poslovnoj strategiji, dugoročnom razvoju i održivosti Društva.</p> <p>Primanja i druge novčane naknade i pogodnosti po osnovu radnog odnosa lica u drugim pravnim licima koja su članovi PMI Grupe nisu u vezi sa angažovanjem lica kao člana Odbora direktora Društva i nisu predmet ovog izveštaja.</p> <p>Iznosi su iskazani sa uključenim porezima i doprinosima.</p> |
| <i>Uporedni prikaz godišnjih izmena naknada, poslovnih rezultata Društva i prosečnih zarada zaposlenih sa punim radnim vremenom, osim direktora, za poslednjih pet poslovnih godina, koje prethode godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući objašnjenje kako su se zarade zaposlenih uzimale u obzir pri izračunavanju prosečnih naknada i objašnjenje koja grupa zaposlenih je uzeta u obzir prilikom obračuna</i> | Iskazano posebno pod tačkom 2a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Broj akcija i varanata koje je Društvo dalo ili se obavezalo da da odnosnom članu Odbora</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Društvo nije dalo niti se obavezalo da da članu Odbora direktora Društva akcije ili varante. Bonus u formi PMI akcija se ne dodeljuje od strane Društva, i nije predmet ovog izveštaja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>direktora, kao i glavne uslove za ostvarivanje prava, uključujući cenu po kojoj se akcije stiču i datum kada se stiču, kao i svaku izmenu tih uslova</i>                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Da li je Društvo zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Društvo nije zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Da li je Društvo odstupilo od Politike naknade u skladu sa članom 463a stav 3. ZPD, objašnjenje zašto je to bilo nužno, kao i od kojih je tačno delova Politike naknada odstupilo?</i>                                                                                                                                                                                                                                         | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Objašnjenje da li je Društvo otklonilo, i ako jeste, na koji način, razloge zbog kojih skupština nije usvojila izveštaj o naknadama za prethodnu poslovnu godinu</i>                                                                                                                                                                                                                                                           | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Podaci o naknadama koje je povezano društvo koje posluje u okviru iste grupe društava odnosno članu Odbora direktora isplatilo ili se obavezalo da isplati u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, u vezi sa poslovima koje je obavljalo kao član odbora direktora Društva</i>                                                                                                       | Povezana društva koja posluju u okviru PMI Grupe, uključujući i PMSE nisu isplatila niti se obavezala da isplate naknadu u vezi sa poslovima koje je član Odbora direktora obavljao u Odboru direktora Društva. Druge vrste primanja nisu predmet ovog izveštaja. |
| <i>Podaci o naknadama koje se Društvo obavezalo da isplati odnosno članu Odbora direktora u slučaju prestanka funkcije člana odbora direktora pre isteka mandata, odnosno u slučaju isteka mandata, kao i novčanu vrednost i iznos koji je Društvo isplatilo ili rezervisalo u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući i promene dogovorene u poslednjoj poslovnoj godini</i> | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                  |



| <i>Igor Kroško</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tip naknade (iz člana 463b ZPD-a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Podatak za odnosnog člana Odbora direktora                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Svi fiksni i varijabilni delovi naknade (uključujući sve bonuse i druge beneficije u bilo kom obliku), kao i procenat udela tih delova naknade u ukupnoj naknadi, objašnjenje kako su usklađeni sa važećom politikom naknada, uključujući i način na koji doprinose poslovnoj strategiji, dugoročnom razvoju i održivosti Društva i kako su se primenjivala merila uspešnosti</i> | <p>Fiksni deo naknade člana Odbora Direktora Društva je iznosio ukupno 33.881.449 RSD i sastojao se od zarade, drugih novčanih naknada, kao i nenovčanih pogodnosti. Fiksni deo naknade je iznosio 100% ukupne naknade člana Odbora direktora Društva.</p> <p>Na ime zarade, imenovano lice je primilo 4.944.471</p> <p>Na ime drugih novčanih naknada i pogodnosti lice je primilo 215.047 RSD na ime naknade za ishranu, 178.077 RSD na ime regresa za godišnji odmor i 1.220.182 RSD na ime troškova korišćenja službenog auta. Na ime drugih pogodnosti licu je pokriven trošak 10.736.596 RSD na ime korišćenja stambenog prostora, iznos od 16.587.076 na ime pogodnosti poput onih u vezi sa preseljenjem, imigracionim pitanjima, školarinom za članove porodice, kao i na ime plaćanja poreskih obaveza.</p> <p>Direktor Društva je imao prava na korišćenje službenog telefona i Ipad uređaja u skladu sa procedurama Društva.</p> <p>Naknade Direktor su usklađene sa važećom politikom naknada i srazmerne su njegovom radno-pravnom angažovanju u Društvu. Naknade uključuju i povećanje zarade po osnovu rezultata rada, te samim tim doprinose poslovnoj strategiji, dugoročnom razvoju i održivosti Društva.</p> <p>Primanja i druge novčane naknade i pogodnosti po osnovu radnog odnosa lica u drugim pravnim licima koja su članovi PMI grupe nisu u vezi sa angažovanjem lica kao člana Odbora direktora Društva i nisu predmet ovog izveštaja.</p> <p>Iznosi su iskazani sa uključenim porezima i doprinosima (gde je primenljivo).</p> |
| <i>Uporedni prikaz godišnjih izmena naknada, poslovnih rezultata Društva i prosečnih zarada zaposlenih sa punim radnim vremenom, osim direktora, za poslednjih pet poslovnih godina, koje prethode godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući objašnjenje kako su se zarade zaposlenih uzimale u obzir pri izračunavanju</i>                                                  | Iskazano posebno pod tačkom 2a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>prosečnih naknada i objašnjenje koja grupa zaposlenih je uzeta u obzir prilikom obračuna</i>                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Broj akcija i varanata koje je Društvo dalo ili se obavezalo da da odnosnom članu Odbora direktora, kao i glavne uslove za ostvarivanje prava, uključujući cenu po kojoj se akcije stiču i datum kada se stiču, kao i svaku izmenu tih uslova</i>                                                                         | Društvo nije dalo niti se obavezalo da da članu Odbora direktora Društva akcije ili varante. Bonus u formi PMI akcija se ne dodeljuje od strane Društva, i nije predmet ovog izveštaja.                                                                                    |
| <i>Da li je Društvo zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade?</i>                                                                                                                                                                                                                                                        | Društvo nije zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Da li je Društvo odstupilo od Politike naknade u skladu sa članom 463a stav 3. ZPD, objašnjenje zašto je to bilo nužno, kao i od kojih je tačno delova Politike naknada odstupilo?</i>                                                                                                                                    | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Objašnjenje da li je Društvo otklonilo, i ako jeste, na koji način, razloge zbog kojih skupština nije usvojila izveštaj o naknadama za prethodnu poslovnu godinu</i>                                                                                                                                                      | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Podaci o naknadama koje je povezano društvo koje posluje u okviru iste grupe društava odnosnom članu Odbora direktora isplatilo ili se obavezalo da isplati u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, u vezi sa poslovima koje je obavljalo kao član odbora direktora Društva</i> | Povezana društva koja posluje u okviru PMI grupe, uključujući i PMSE nisu isplatila niti se obavezala da isplate naknadu u vezi sa poslovima koje je član Odbora direktora obavljao kao član u Odboru direktora Društva. Druge vrste primanja nisu predmet ovog izveštaja. |
| <i>Podaci o naknadama koje se Društvo obavezalo da isplati odnosnom članu Odbora direktora u slučaju prestanka funkcije člana odbora direktora pre isteka mandata, odnosno u slučaju isteka mandata, kao i novčanu vrednost i iznos koji je</i>                                                                              | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                           |



|                                                                                                                                                                                           |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <i>Društvo isplatilo ili rezervisalo u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući i promene dogovorene u poslednjoj poslovnoj godini</i> |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| <i>Jovana Dačić</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tip naknade (iz člana 463b ZPD-a)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Podatak za odnosnog člana Odbora direktora</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Svi fiksni i varijabilni delovi naknade (uključujući sve bonuse i druge beneficije u bilo kom obliku), kao i procenat udela tih delova naknade u ukupnoj naknadi, objašnjenje kako su usklađeni sa važećom politikom naknada, uključujući i način na koji doprinose poslovnoj strategiji, dugoročnom razvoju i održivosti Društva i kako su se primenjivala merila uspešnosti</i> | <p>Ukupna naknada člana Odbora Direktora Društva iznosila je 11.422.237 RSD. Fiksni deo naknade člana Odbora Direktora Društva je iznosio ukupno 9.529.151 RSD i sastojao se od zarade, drugih novčanih naknada, kao i nenovčanih pogodnosti. Fiksni deo naknade je iznosio 83,43% ukupne naknade člana Odbora direktora Društva.</p> <p>Na ime zarade, imenovano lice je primilo 8.557.792 RSD.</p> <p>Na ime drugih novčanih naknada i pogodnosti lice je primilo 209.306 RSD na ime naknade za ishranu, 178.077 RSD na ime regresa za godišnji odmor i 583.976 RSD na ime troškova korišćenja službenog auta.</p> <p>Varijabilni deo naknade imenovanom licu u vidu jednokratnog godišnjeg finansijskog bonusa zasnovanog na učinku isplaćen je u iznosu od 1.893.086 RSD. Varijabilni deo naknade je iznosio 16,57% ukupne naknade člana Odbora direktora Društva.</p> <p>Direktor Društva je imao prava na korišćenje službenog telefona i Ipad uređaja u skladu sa procedurama Društva.</p> <p>Naknade Direktor su usklađene sa važećom politikom naknada i srazmerne su njegovom radno-pravnom angažovanju u Društvu. Naknade uključuju i povećanje zarade po osnovu rezultata rada, te samim tim doprinose poslovnoj strategiji, dugoročnom razvoju i održivosti Društva.</p> <p>Iznosi su iskazani sa uključenim porezima i doprinosima (gde je primenljivo).</p> |
| <i>Uporedni prikaz godišnjih izmena naknada, poslovnih rezultata Društva i prosečnih zarada zaposlenih sa punim radnim vremenom, osim direktora, za poslednjih pet poslovnih godina,</i>                                                                                                                                                                                             | Iskazano posebno pod tačkom 2a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>koje prethode godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući objašnjenje kako su se zarade zaposlenih uzimale u obzir pri izračunavanju prosečnih naknada i objašnjenje koja grupa zaposlenih je uzeta u obzir prilikom obračuna</i>                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <i>Broj akcija i varanata koje je Društvo dalo ili se obavezalo da da odnosnom članu Odbora direktora, kao i glavne uslove za ostvarivanje prava, uključujući cenu po kojoj se akcije stiču i datum kada se stiču, kao i svaku izmenu tih uslova</i>                                                                         | Društvo nije dalo niti se obavezalo da da članu Odbora direktora Društva akcije ili varante. Bonus u formi PMI akcija se ne dodeljuje od strane Društva, i nije predmet ovog izveštaja.                                                                                    |
| <i>Da li je Društvo zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade?</i>                                                                                                                                                                                                                                                        | Društvo nije zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Da li je Društvo odstupilo od Politike naknade u skladu sa članom 463a stav 3. ZPD, objašnjenje zašto je to bilo nužno, kao i od kojih je tačno delova Politike naknada odstupilo?</i>                                                                                                                                    | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Objašnjenje da li je Društvo otklonilo, i ako jeste, na koji način, razloge zbog kojih skupština nije usvojila izveštaj o naknadama za prethodnu poslovnu godinu</i>                                                                                                                                                      | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Podaci o naknadama koje je povezano društvo koje posluje u okviru iste grupe društava odnosnom članu Odbora direktora isplatilo ili se obavezalo da isplati u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, u vezi sa poslovima koje je obavljalo kao član odbora direktora Društva</i> | Povezana društva koja posluju u okviru PMI grupe, uključujući i PMSE nisu isplatila niti se obavezala da isplate naknadu u vezi sa poslovima koje je član Odbora direktora obavljao kao član u Odboru direktora Društva. Druge vrste primanja nisu predmet ovog izveštaja. |
| <i>Podaci o naknadama koje se Društvo obavezalo da isplati odnosnom članu Odbora direktora u</i>                                                                                                                                                                                                                             | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                                                                           |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <i>slučaju prestanka funkcije člana odbora direktora pre isteka mandata, odnosno u slučaju isteka mandata, kao i novčanu vrednost i iznos koji je Društvo isplatilo ili rezervisalo u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući i promene dogovorene u poslednjoj poslovnoj godini</i> |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

| <i>Uroš Čamilović, nezavisni direktor</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tip naknade (iz člana 463b ZPD-a)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Podatak za odnosnog člana Odbora direktora</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Svi fiksni i varijabilni delovi naknade (uključujući sve bonuse i druge beneficije u bilo kom obliku), kao i procenat udela tih delova naknade u ukupnoj naknadi, objašnjenje kako su usklađeni sa važećom politikom naknada, uključujući i način na koji doprinose poslovnoj strategiji, dugoročnom razvoju i održivosti Društva i kako su se primenjivala merila uspešnosti</i>                                         | Fiksni deo naknade člana Odbora Direktora Društva je iznosio ukupno 1.319.363 RSD i sastojao se od naknade za rad u Odboru direktora i Komisiji za reviziju Društva. Fiksni deo naknade je iznosio 100% ukupne naknade člana Odbora direktora Društva. Naknade Direktor su usklađene sa važećom politikom naknada.<br><br>Iznos je iskazan sa uključenim porezima i doprinosima. |
| <i>Uporedni prikaz godišnjih izmena naknada, poslovnih rezultata Društva i prosečnih zarada zaposlenih sa punim radnim vremenom, osim direktora, za poslednjih pet poslovnih godina, koje prethode godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući objašnjenje kako su se zarade zaposlenih uzimale u obzir pri izračunavanju prosečnih naknada i objašnjenje koja grupa zaposlenih je uzeta u obzir prilikom obračuna</i> | Iskazano posebno pod tačkom 2a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <i>Broj akcija i varanata koje je Društvo dalo ili se obavezalo da da odnosnom članu Odbora</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Društvo nije dalo niti se obavezalo da da članu Odbora direktora Društva akcije ili varante.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>direktora, kao i glavne uslove za ostvarivanje prava, uključujući cenu po kojoj se akcije stiču i datum kada se stiču, kao i svaku izmenu tih uslova</i>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Da li je Društvo zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade?</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Društvo nije zahtevalo povraćaj varijabilnog dela naknade                                                                                                                                                                |
| <i>Da li je Društvo odstupilo od Politike naknade u skladu sa članom 463a stav 3. ZPD, objašnjenje zašto je to bilo nužno, kao i od kojih je tačno delova Politike naknada odstupilo?</i>                                                                                                                                                                                                                                          | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Objašnjenje da li je Društvo otklonilo, i ako jeste, na koji način, razloge zbog kojih skupština nije usvojila izveštaj o naknadama za prethodnu poslovnu godinu</i>                                                                                                                                                                                                                                                            | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                         |
| <i>Podaci o naknadama koje je povezano društvo koje posluje u okviru iste grupe društava odnosno članu Odbora direktora isplatilo ili se obavezalo da isplati u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, u vezi sa poslovima koje je obavljalo kao član odbora direktora Društva</i>                                                                                                        | Povezana društva koja posluju u okviru PMI grupe, uključujući i PMSE nisu isplatila niti se obavezala da isplate naknadu u vezi sa poslovima koje je član Odbora direktora obavljao kao član u Odboru direktora Društva. |
| <i>Podaci o naknadama koje se Društvo obavezalo da isplati odnosnom članu Odbora direktora u slučaju prestanka funkcije člana odbora direktora pre isteka mandata, odnosno u slučaju isteka mandata, kao i novčanu vrednost i iznos koji je Društvo isplatilo ili rezervisalo u poslednjoj poslovnoj godini koja prethodi godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući i promene dogovorene u poslednjoj poslovnoj godini</i> | Nije primenljivo                                                                                                                                                                                                         |



Društvo nije isplatilo naknade neizvršnim članovima Odbora direktora Ivan Miletiću i Jeleni Bogičević. Društvo je omogućilo ovim licima korišćenje mobilnog telefona i I pad uređaja.

Primanja i druge novčane naknade i pogodnosti po osnovu radnog odnosa lica u drugim pravnim licima koja su članovi PMI grupe nisu u vezi sa angažovanjem lica kao članova Odbora direktora Društva i nisu predmet ovog izveštaja.

**2a. Uporedni prikaz godišnjih izmena naknada, poslovnih rezultata Društva i prosečnih zarada zaposlenih sa punim radnim vremenom, osim direktora, za poslednjih pet poslovnih godina, koje prethode godini u kojoj se izveštaj sačinjava, uključujući objašnjenje kako su se zarade zaposlenih uzimale u obzir pri izračunavanju prosečnih naknada i objašnjenje koja grupa zaposlenih je uzeta u obzir prilikom obračuna.**

Poslovni rezultati Društva u periodu 2019 -2024 (u RSD):

| POSLOVNI<br>REZULTAT | 2024           | 2023           | 2022           | 2021           | 2020           | 2019           |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| UKUPNI PRIHOD        | 33.415.140.215 | 32.232.385.318 | 29.355.994.213 | 25.956.387.747 | 24.036.248.555 | 22.897.308.701 |
| NETO DOBIT           | 6.158.028.217  | 6.301.988.179  | 6.221.231.807  | 5.387.716.782  | 4.861.423.178  | 4.658.692.548  |

Prosečne zarade zaposlenih sa punim radnim vremenom u Društvu koji su radili punih 12 meseci tokom kalendarske godine, koja ne uključuje zarade direktora:

| PARAMETRI ZARADE            | 2024          | 2023          | 2022          | 2021          | 2020          | 2019          |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| GODIŠNJA ZARADA             | 1.725.355.023 | 1.543.501.095 | 1.362.506.460 | 1.247.334.648 | 1.244.419.210 | 1.169.502.950 |
| PROSEČAN BROJ<br>ZAPOSLENIH | 553           | 563           | 543           | 532           | 545           | 550           |
| PROSEČNA<br>GODIŠNJA ZARADA | 3.119.991     | 2.741.565     | 2.509.220     | 2.344.614     | 2.283.338     | 2.126.369     |



Uporedni prikaz godišnjih izmena naknada, poslovnih rezultata društva i prosečnih zarada zaposlenih sa punim radnim vremenom, osim direktora, za poslednjih pet poslovnih godina, koje prethode godini u kojoj se izveštaj sačinjava:

| GODINA | IZMENE NAKNADA (GODIŠNJE PROSEČNE NAKNADE DIREKTORA DRUŠTVA) | POSLOVNI REZULTATI (NETO DOBIT) | PROSEČNE ZARADE ZAPOSLENIH |
|--------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| 2024   | 11.648.154                                                   | 6.158.028.217                   | 3.119.991                  |
| 2023   | 13.268.600                                                   | 6.301.988.179                   | 2.741.565                  |
| 2022   | 11.936.556                                                   | 6.221.231.807                   | 2.509.220                  |
| 2021   | 13.640.836                                                   | 5.387.716.782                   | 2.344.614                  |
| 2020   | 7.775.512                                                    | 4.861.423.178                   | 2.283.338                  |
| 2019   | 8.838.701                                                    | 4.658.692.548                   | 2.126.369                  |

Zaposleni, uključujući i direktore koji su zaposleni u Društvu, imaju prava u skladu sa Zakonom o radu, Ugovorom o radu, Kolektivnim ugovorom o radu, kao i drugim primenljivim opštim aktima Društva. Za utvrđivanje prosečne zarade zaposlenih u Društvu, uzete su u obzir zarade lica koja su radila sa punim radnim vremenom u kontinuitetu 12 meseci tokom kalendarske godine. Nijedna posebna grupa zaposlenih nije uzeta u obzir prilikom navedenog obračuna. Kretanje prikazanih prosečnih zarada u Društvu generalno prati poslovne rezultate Društva, a zavisi, između ostalog, i od broja zaposlenih, kao i njihove strukture u smislu godina staža, stručne spreme, kao i poslova koje obavljaju. Iskazane prosečne naknade direktora Društva, takođe su u korelaciji sa poslovnim rezultatima kao i zaradama zaposlenih. Eventualna odstupanja mogu biti rezultat, kao i kod ostalih zaposlenih u Društvu, promena lica koja su imenovani kao direktori u Odbor direktora Društva, njihovog radno-pravnog statusa u Društvu, uključujući i broj sati radnog angažovanja, kao i stručne spreme, platnog razreda ili godina staža direktora. Dodatno, imajući u vidu da je izvršni direktor Društva Igor Kroško bio član Odbora direktora Društva do dana 25.09.2024. godine, a da je nakon tog dana dužnost člana u Odboru direktora Društva obavljala Jovana Dačić to je radi realnog prikazivanja uporednog kretanja naknada, poslovnih rezultata i prosečnih zarada zaposlenih, uzet u obzir samo deo ukupne naknade ovih članova Odbora direktora koji je isplaćen za period dok su obavljali dužnost u Odboru direktora.

### 3. ZAVRŠNE ODREDBE

Ovaj Izveštaj o naknadama je predmet revizije.



Izveštaj o naknadama se zajedno sa izveštajem revizora podnosi skupštini akcionara Društva za razmatranje na redovnoj sednici skupštine Društva.

Nakon što bude usvojen od strane skupštine Društva, ovaj Izveštaj o naknadama će biti objavljen i javno dostupan na internet stranici Društva.

Predsednik Odbora direktora: Jelena Bogićević

